

# MULTI RÉS O

## **Ordre des urbanistes du Québec**

---

ENQUÊTE SUR L'EMPLOI EN URBANISME  
ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

RAPPORT

François Gohier, associé principal  
Le Groupe Multi Réso Inc.  
Septembre 2001

---



---

## TABLE DES MATIÈRES

---



---

### SOMMAIRE EXÉCUTIF (voir les pages bleues du document)

|  |           |
|--|-----------|
| <b>I. LE CONTEXTE DE L'ÉTUDE .....</b>   | <b>1</b>  |
| <b>II. LES OBJECTIFS .....</b>   | <b>2</b>  |
| <b>III. LA MÉTHODOLOGIE .....</b>  | <b>3</b>  |
| <b>IV. LES RÉSULTATS.....</b>  | <b>6</b>  |
| <br>   |           |
| <b>1. LE PROFIL SOCIODÉMOGRAPHIQUE DES RÉPONDANTS .....</b>  | <b>7</b>  |
| 1.1 <i>Profil général des diplômés en urbanisme/aménagement et des membres de l'Ordre des Urbanistes du Québec / Association des Urbanistes et Aménagistes Municipaux du Québec.....</i> | <i>7</i>  |
| <br>   |           |
| <b>2. LA FORMATION UNIVERSITAIRE.....</b>  | <b>12</b> |
| 2.1 <i>Le domaine du baccalauréat obtenu .....</i>   | <i>12</i> |
| 2.2 <i>L'université qui a délivré le diplôme du baccalauréat.....</i>  | <i>14</i> |
| 2.3 <i>L'année de l'obtention du baccalauréat.....</i>   | <i>15</i> |
| 2.4 <i>L'incidence des diplômes de maîtrise .....</i>  | <i>16</i> |
| 2.5 <i>Le domaine dans lequel la maîtrise a été obtenue.....</i>   | <i>17</i> |
| 2.6 <i>L'université qui a délivré le diplôme de maîtrise.....</i>  | <i>18</i> |
| 2.7 <i>L'année de l'obtention du diplôme de maîtrise.....</i>  | <i>19</i> |
| 2.8 <i>Le nombre d'années sur le marché du travail entre l'obtention du baccalauréat et le début de la maîtrise .....</i>  | <i>20</i> |
| 2.9 <i>L'impression que la formation universitaire reçue a été une bonne préparation pour les emplois occupés .....</i>  | <i>21</i> |

|  |           |
|--|-----------|
| <b>3. LA FORMATION CONTINUE .....</b>  | <b>23</b> |
| 3.1 <i>Les cours de formation directement reliés à l'urbanisme /<br/>aménagement .....</i>   | <i>23</i> |
| 3.2 <i>Les matières (directement reliées à l'urbanisme/aménagement)<br/>dans lesquelles on a suivi des cours de formation .....</i>          | <i>24</i> |
| 3.3 <i>Les cours de formation non-directement reliés à<br/>l'urbanisme/aménagement mais reliés à l'emploi .....</i>                          | <i>25</i> |
| 3.4 <i>Les matières (non-directement reliées à l'urbanisme/aménagement)<br/>dans lesquelles on a suivi des cours de formation .....</i>      | <i>26</i> |
| <br>   |           |
| <b>4. L'EMPLOI .....</b>   | <b>27</b> |
| 4.1 <i>Le nombre de mois écoulés entre le dernier diplôme d'études et<br/>le premier emploi .....</i>  | <i>27</i> |
| 4.2 <i>La relation du premier emploi avec le domaine de<br/>l'urbanisme/aménagement .....</i>  | <i>28</i> |
| 4.3 <i>Le nombre d'employeurs différents au cours de la carrière jusqu'à<br/>maintenant .....</i>  | <i>29</i> |
| 4.4 <i>Le nombre d'années à l'emploi de la même organisation<br/>(emploi actuel) .....</i>   | <i>30</i> |
| 4.5 <i>L'état actuel de l'emploi .....</i>   | <i>31</i> |
| 4.6 <i>Les employés réguliers ou contractuels et travailleurs autonomes .....</i>  | <i>32</i> |
| 4.7 <i>Le domaine de l'emploi des employés réguliers et contractuels .....</i>   | <i>33</i> |
| 4.8 <i>L'employeur des gens de la fonction publique .....</i>  | <i>34</i> |
| 4.9 <i>La relation de l'employeur/organisation (fonction publique) avec le<br/>domaine de l'urbanisme .....</i>                              | <i>35</i> |
| 4.10 <i>L'employeur des gens du domaine parapublic .....</i>   | <i>36</i> |
| 4.11 <i>La relation de l'employeur/organisation (dans le parapublic) avec le<br/>domaine de l'urbanisme .....</i>                            | <i>37</i> |
| 4.12 <i>L'occupation des gens oeuvrant dans le secteur privé<br/>(incluant les travailleurs autonomes) .....</i>                             | <i>38</i> |
| 4.13 <i>La relation de l'employeur/organisation (secteur privé excluant<br/>travailleurs autonomes) avec le domaine de l'urbanisme .....</i> | <i>39</i> |
| 4.14 <i>Les travailleurs autonomes : l'incidence du travail de consultation<br/>auprès de clients .....</i>                                  | <i>40</i> |
| 4.15 <i>Les travailleurs autonomes : l'incidence du travail dans le<br/>domaine de l'urbanisme/aménagement .....</i>                         | <i>41</i> |
| 4.16 <i>La proportion du temps total de travail consacré à des tâches<br/>relevant du domaine de l'urbanisme/aménagement .....</i>           | <i>42</i> |

|   |           |
|---|-----------|
| <i>4.17 La répartition des individus en fonction du temps de travail consacré à des tâches relevant du domaine de l'urbanisme.....</i>                              | <i>43</i> |
| <i>4.18 L'incidence de différents types d'interventions du domaine de l'urbanisme/ aménagement dans le cadre de l'emploi actuel.....</i>                            | <i>44</i> |
| <i>4.19 Le poids relatif du temps consacré aux différents types d'interventions (urbanisme/aménagement) dans le cadre de l'emploi actuel.....</i>                   | <i>46</i> |
| <i>4.20 L'incidence de différents types d'interventions autres que du domaine de l'urbanisme/aménagement dans le cadre de l'emploi actuel.....</i>                  | <i>48</i> |
| <i>4.21 Le poids relatif du temps consacré aux différents types d'intervention (autres que dans l'urbanisme/aménagement) dans le cadre de l'emploi actuel .....</i> | <i>49</i> |

**5. LE MEMBERSHIP À DES CORPORATIONS OU ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES ..... 50**

**V. LES CONCLUSIONS / LE SOMMAIRE EXÉCUTIF..... 51**

## I. LE CONTEXTE DE L'ÉTUDE

- ® En 1985, le Bureau de la corporation professionnelle des urbanistes du Québec a réalisé une étude sur la pratique de l'urbanisme au Québec. Cette étude avait alimenté deux rapports d'un comité ad hoc traitant de la problématique de l'emploi en urbanisme et de l'évolution de la profession.
- ® En 2001, l'Ordre des Urbanistes du Québec et des partenaires entreprennent une réflexion similaire et désirent, dans un premier temps, obtenir un portrait de la situation et des caractéristiques de l'emploi dans le domaine de l'urbanisme/aménagement.
- ® Pour répondre adéquatement à cette demande, il a été décidé de consulter l'ensemble des diplômés (des universités québécoises) en urbanisme /aménagement pour vérifier si leur emploi actuel était effectivement dans ce domaine et dans l'affirmative, quels types d'intervention ils étaient appelés à faire dans le cadre de leur travail.
- ® Cette consultation a été menée en parallèle avec un sondage auprès des membres de l'Ordre des Urbanistes du Québec et de l'Association des Urbanistes et Aménagistes Municipaux du Québec.

## II. LES OBJECTIFS

### Objectifs principaux

- ® Vérifier quel genre d'emploi occupent actuellement les diplômés en urbanisme/aménagement et les membres de l'Ordre des Urbanistes du Québec.
- ® Caractériser ces emplois par rapport à la formation reçue en urbanisme/aménagement.

### Autres objectifs

- ® Déterminer le profil sociodémographique des individus.
- ® Déterminer la proportion d'individus possédant des diplômes de baccalauréat et de maîtrise, le domaine dans lequel ces diplômes ont été obtenus, l'année d'obtention et l'université qui l'a délivré.
- ® Vérifier dans quelle mesure on perçoit que sa formation universitaire a constitué une bonne préparation aux emplois occupés sur le marché du travail.
- ® Vérifier l'incidence de cours de formation suivis après l'obtention du dernier diplôme d'études.
- ® Cerner l'information relative au premier emploi occupé et à l'occupation actuelle (employé régulier vs travailleur autonome, secteur économique...) et le lien perçu entre l'emploi et le domaine de l'urbanisme/aménagement.
- ® Vérifier l'incidence et la proportion du temps passé par l'individu à certaines interventions reliées et non-reliées au domaine de l'urbanisme/aménagement.
- ® Déterminer le membership à différents ordres ou associations professionnelles.

### III. LA MÉTHODOLOGIE

#### **Les populations à sonder**

Deux populations à sonder ont été déterminées pour cette étude :

1. La population des diplômés en urbanisme ou en aménagement dans quatre universités québécoises où les cours sont reconnus par l'OUQ : les universités de Montréal, Laval, McGill et UQÀM.

Tous les individus possédant un baccalauréat ou une maîtrise dans le domaine étaient visés par le sondage.

On parle d'environ 3000 individus.

2. La population des membres de l'Ordre des Urbanistes du Québec (environ 800 membres) et des membres de l'Association des urbanistes et aménagistes municipaux du Québec (environ 200 membres).

#### **Les échantillons**

1. Échantillon « diplômés »

Quatre listes de diplômés ont été fournies par les universités participantes.

Les listes des universités de Montréal, Laval et McGill contenaient, selon leurs responsables, tous les noms des diplômés de leur faculté. La liste de l'Université du Québec contenait les noms des diplômés des 10 dernières années seulement. Trois cent noms ont été tirés au hasard systématique dans ces listes et une recherche a été effectuée par Internet (Canada 411) pour valider les numéros de téléphone de ces individus.

|                             | # entrevues<br>complétées |       |
|-----------------------------|---------------------------|-------|
| Universités de : Montréal : | 60                        | (40%) |
| Laval :                     | 31                        | (20%) |
| McGill :                    | 30                        | (20%) |
| UQÀM :                      | 30                        | (20%) |
| <hr/>                       | <hr/>                     |       |
| TOTAL :                     | 151                       |       |

L'erreur échantillonnale maximale associée à un sondage de cette envergure est de  $\pm 8\%$ , 19 fois sur 20.

## 2. Échantillon : membres de l'OUQ et AUAMQ

Tous les membres de ces deux entités possédant une adresse courriel (on parle de plus de 75 % des membres de l'OUQ) ont été inclus dans l'échantillon de départ. On parle d'environ 600 individus (environ 550 membres de l'OUQ et 55 membres de l'AUAMQ qui avaient une adresse courriel et qui n'étaient pas déjà inclus dans la liste des membres de l'OUQ).

® 265 individus ont complété le questionnaire, ce qui donne une erreur échantillonnale maximale de  $\pm 5\%$ , 19 fois sur 20.

### Le questionnaire

® Le questionnaire était d'une durée d'environ 10 minutes et comprenait des questions ouvertes.



### **La cueillette des données**

- ® La cueillette des données auprès des diplômés a été faite au téléphone à partir d'un central informatisé chez notre partenaire, l'Opinion du Consommateur à Montréal.
- ® La cueillette auprès des membres de l'OUQ et de l'AUAMQ a été autoadministrée par Internet sur un site dédié à cette fin et identifié à la maison de recherche, Le Groupe Multi Réso.

### **Le traitement des données**

- ® Les données des deux volets de sondage ont été acheminées à notre informaticien, Monsieur Alain Gagnon, qui en assuré la codification et a généré des tableaux informatisés pour analyse.

### **L'analyse et le rapport**

- ® Les tableaux ont été analysés par François Gohier, MBA, auteur du présent rapport.

### **Le rapport**

- ® Le rapport est présenté sous forme de tableaux commentés. Les valeurs élevées sont illustrées par un cercle et les valeurs basses par un carré.
- ® Pour ne pas alourdir indûment le texte, le segment des diplômés des différentes universités apparaît sous le vocable « DIPLÔMÉS » et le segment des membres des deux associations, OUQ et AUAMQ, apparaissent sous le vocable « ORDRE » ou « membres de l'Ordre ».

## **IV. LES RÉSULTATS**

## 1. LE PROFIL SOCIODÉMOGRAPHIQUE DES RÉPONDANTS

### 1.1 *Profil général des diplômés en urbanisme/aménagement et des membres de l'Ordre des Urbanistes du Québec / Association des Urbanistes et Aménagistes Municipaux du Québec*

|                 | DIPLÔMÉS      | ORDRE         |
|-----------------|---------------|---------------|
| Base : tous     | (151)         | (308)         |
|                 | %             | %             |
| <b>ÂGE</b>      |               |               |
| 30 ans et moins | 15            | 7             |
| 31-35 ans       | 11            | 14            |
| 36-40 ans       | 19            | 20            |
| 41-45 ans       | 23            | 26            |
| 46-50 ans       | 15            | 16            |
| 51-59 ans       | 11            | 13            |
| 60 ans et plus  | 4             | 3             |
| Refus           | 2             | 0             |
| <i>Moyenne</i>  | <b>41 ans</b> | <b>42 ans</b> |
| <b>SEXE</b>     |               |               |
| Féminin         | 37            | 25            |
| Masculin        | 63            | 75            |

|                                    | <b>DIPLÔMÉS</b> | <b>ORDRE</b>    |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Base : tous                        | (151)           | (308)           |
|                                    | %               | %               |
| <b>REVENU FAMILIAL</b>             |                 |                 |
| 0\$-25 000\$                       | 7               | 1               |
| 25 001\$-35 000\$                  | 13              | 5               |
| 35 001\$-45 000\$                  | 17              | 17              |
| 45 001\$-55 000\$                  | 13              | 15              |
| 55 001\$-75 000\$                  | 23              | 31              |
| 75 001\$-100 000\$                 | 11              | 17              |
| 100 001\$-150 000\$                | 4               | 5               |
| 150 001\$ et plus                  | 1               | 1               |
| Refus                              | 11              | 8               |
| <i>Moyenne</i>                     | <i>56 300\$</i> | <i>62 700\$</i> |
| <b>ÉTAT CIVIL</b>                  |                 |                 |
| Marié/vivant en couple             | 58              | 77              |
| Célibataire                        | 29              | 15              |
| Divorcé/séparé                     | 10              | 6               |
| Veuf/veuve                         | 1               | 0               |
| Refus                              | 2               | 2               |
| <b>LANGUE MATERNELLE</b>           |                 |                 |
| Français                           | 85              | 95              |
| Anglais                            | 8               | 2               |
| Autre que le français ou l'anglais | 7               | 3               |

|                                     | <b>DIPLÔMÉS</b> | <b>ORDRE</b> |
|-------------------------------------|-----------------|--------------|
| Base : tous                         | (151)           | (308)        |
|                                     | %               | %            |
| <b>LIEU DE TRAVAIL</b>              |                 |              |
| Gaspésie/Iles de la Madeleine       | 0               | 0            |
| Bas st-Laurent                      | 2               | 2            |
| Saguenay-Lac St-Jean                | 3               | 3            |
| Québec                              | 20              | 16           |
| Rive-Sud de Québec (Lévis, etc)     | 0               | 2            |
| Mauricie-Bois Francs                | 2               | 3            |
| Estrie                              | 1               | 3            |
| Ile de Montréal                     | 42              | 32           |
| Laval                               | 2               | 5            |
| Laurentides                         | 4               | 7            |
| Montérégie (Rive sud de Mtl)        | 9               | 14           |
| Lanaudière                          | 2               | 5            |
| Ouataouais                          | 5               | 6            |
| Abitibi-Témiscamingue               | 0               | 1            |
| Côte Nord                           | 0               | 1            |
| Nord du Québec<br>(Chibougameau...) | 0               | 1            |
| Ailleurs qu'au Québec               | 3               | 0            |
| Refus                               | 5               | 1            |

## Commentaires

- ® La moyenne d'âge des diplômés en urbanisme/aménagement et des membres de l'Ordre est d'un peu plus de 40 ans.

Le segment « diplômés » compte toutefois plus de jeunes individus de moins de 30 ans; l'âge moyen des répondants varie sensiblement en fonction des universités ayant délivré les diplômes :

N.B : L'UQÀM a fourni une liste de départ contenant seulement les diplômés des 10 dernières années.

|            |        |
|------------|--------|
| UQÀM :     | 33 ans |
| Laval :    | 41 ans |
| Montréal : | 44 ans |
| McGill :   | 46 ans |

ou de l'obtention ou non d'une maîtrise par l'individu :

|                 |        |
|-----------------|--------|
| Avec maîtrise : | 44 ans |
| Sans maîtrise : | 35 ans |

- ® L'Ordre comprend un membre féminin sur quatre, ce qui est nettement moins que la population des diplômés où l'on compte plus d'une femme sur trois individus.

Les femmes sont âgées en moyenne de 40 ans et les hommes de 43 ans (diplômés et Ordre)

- ® Les revenus des membres de l'Ordre sont marginalement plus élevés que ceux des diplômés en général. Les revenus augmentent substantiellement avec l'âge :

| <b>MOYENNE DES REVENUS<br/>ANNUELS PERSONNELS</b> | <b>40 ANS ET MOINS<br/>\$</b> | <b>41 ANS ET PLUS<br/>\$</b> |
|---|-------------------------------|------------------------------|
| Diplômés :  | 44 600 \$                     | 68 000 \$                    |
| Ordre :   | 50 700 \$                     | 72 000 \$                    |

- ® Plus de trois membres de l'Ordre sur quatre vivent en couple. Près de trois diplômés sur dix sont célibataires (vs moins de 15 % à l'Ordre); le plus grand nombre de célibataires parmi les

diplômés peut être attribué à la proportion plus élevée de jeunes de moins de 30 ans dans ce segment.

- ® Plus de neuf membres de l'Ordre sur dix sont de langue maternelle française; c'est un milieu nettement plus homogène à cet égard que la population des diplômés qui compte 15 % d'allophones et anglophones.
- ® Les diplômés sont proportionnellement plus concentrés dans les milieux urbains de Montréal et de Québec que les membres de l'Ordre. Près d'un membre sur deux a son lieu de travail dans une de ces deux régions (vs plus de six sur dix parmi les diplômés).

## 2. LA FORMATION UNIVERSITAIRE

### 2.1 *Le domaine du baccalauréat obtenu*

|   | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|---|----------|-------|
| Base : tous   | (151)    | (308) |
|   | %        | %     |
| <b>BACCALAURÉAT</b>   |          |       |
| Un autre domaine * que l'urbanisme/aménagement  | 56       | 45    |
| Urbanisme   | 39       | 49    |
| Aménagement   | 1        | 1     |
| Ni Dec / Ni Bac<br>(diplômés directement à la maîtrise ?)   | 4        | 5     |
| <b>* Autres domaines :</b>  |          |       |
| Géographie  | 22       | 21    |
| Sociologie (démographie...)   | 9        | 5     |
| Architecture  | 7        | 7     |
| Sciences  | 2        | 1     |
| Agronomie / Alimentaire   | 2        | 0     |
| Génie   | 2        | 1     |
| Architecture de paysage   | 0        | 1     |
| Design de l'environnement   | 2        | 1     |
| Finance   | 1        | 1     |
| Droit   | 1        | 0     |
| Biologie  | 1        | 1     |
| Arts et lettres   | 1        | 0     |
| Sciences politiques   | 1        | 0     |
| Autres (moins de 1 %) :<br>Arpentage, histoire, philosophie,<br>anthropologie, «général», commerce,<br>informatique |          |       |



**Commentaires**

- ® Un membre de l'Ordre sur deux a obtenu un baccalauréat en *urbanisme* (vs 39 % dans la population générale des diplômés).
- ® Les baccalauréats obtenus par les diplômés sont majoritairement dans d'autres domaines, principalement en géographie (un sur cinq), en sociologie (un sur dix) et en architecture (7 %).
- ® On note chez les diplômés plus d'une personne sur vingt avec un bac en sciences, en agronomie/alimentaire ou en génie.
- ® Sept baccalauréats sur dix des membres de l'Ordre sont en urbanisme ou en géographie.

## 2.2 L'université qui a délivré le diplôme du baccalauréat

|                                     | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|-------------------------------------|----------|-------|
| Base : ont obtenu un baccalauréat   | (145)    | (293) |
|                                     | %        | %     |
| UQÀM                                | 31       | 36    |
| Montréal                            | 29       | 37    |
|                                     | } 60     | } 73  |
| Laval                               | 14       | 12    |
| Université canadienne (hors Québec) | 14       | 7     |
| McGill                              | 5        | 1     |
| Concordia                           | 3        | 3     |
| Autre université hors Canada        | 3        | 2     |
| Sherbrooke                          | 1        | 3     |

### Commentaires

- ® Près de deux membres de l'Ordre sur trois détiennent un baccalauréat d'une université montréalaise francophone (vs six sur dix parmi les diplômés).
- ® Les membres de l'Ordre comptent nettement moins d'individus avec des baccalauréats obtenus d'universités canadiennes (hors Québec).

### 2.3 L'année de l'obtention du baccalauréat

|                                   | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|-----------------------------------|----------|-------|
| Base : ont obtenu un baccalauréat | (145)    | (293) |
|                                   | %        | %     |
| 1940-1975                         | 14       | 15    |
| 1976-1980                         | 17       | 21    |
| 1981-1985                         | 17       | 23    |
| 1986-1990                         | 22       | 22    |
| 1991-1995                         | 16       | 15    |
| 1996-1999                         | 12       | 4     |
| L'an 2000                         | 1        | 0     |
| Refus                             | 1        | 0     |
| <i>Année moyenne :</i>            | 1985     | 1983  |

### Commentaires

- ® Un baccalauréat sur deux des diplômés a été obtenu avant 1985 ou avant 1983 (membres de l'Ordre).

Moins d'un membre de l'Ordre sur vingt a obtenu son baccalauréat au cours des cinq dernières années.

- ® Dans le segment « diplômés », l'obtention du baccalauréat est plus récente chez les femmes (moyenne : 1987) que chez les hommes (moyenne : 1984). Phénomène semblable chez les membres de l'Ordre (femmes : 1986; hommes : 1982).

## 2.4 L'incidence des diplômes de maîtrise

|                                   | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|-----------------------------------|----------|-------|
| Base : ont obtenu un baccalauréat | (145)    | (293) |
|                                   | %        | %     |
| Ont obtenu un diplôme de maîtrise | 70       | 64    |

### Commentaires

- ® Sept diplômés sur dix interviewés étaient détenteurs d'un diplôme de maîtrise (c'est un peu moins parmi les membres de l'Ordre).
- ® L'incidence de l'obtention d'un diplôme de maîtrise parmi les diplômés est nettement plus élevée dans les groupes plus âgés :

41 ans et plus : 88 %

40 ans et moins : 51%

## 2.5 Le domaine dans lequel la maîtrise a été obtenue

|  | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|--|----------|-------|
| Base : ont obtenu une maîtrise   | (102)    | (188) |
|  | %        | %     |
| <b>MAÎTRISE</b>  |          |       |
| En urbanisme   | 68       | 66    |
| En aménagement   | 22       | 19    |
| Dans un autre domaine*   | 10       | 15    |
| <b>* Autres domaines :</b>   |          |       |
| MBA / Administration/Commerce  | 3        | 8     |
| Architecture   | 2        | 0     |
| Géographie   | 2        | 3     |
| Environnement  | 0        | 2     |
| Autres (moins de 1 %) :<br>planification, sociologie et études<br>régionales | 3        | 2     |

### Commentaires

- ® Plus de deux diplômés sur trois ayant complété une maîtrise ont obtenu ce diplôme en urbanisme, un sur cinq en aménagement et un sur dix dans un autre domaine (vs un sur cinq dans un autre domaine parmi les membres de l'Ordre).
- ® La maîtrise la plus convoitée en dehors de l'urbanisme et de l'aménagement est le MBA (8 % des membres de l'Ordre l'ont obtenu).
- ® La maîtrise en aménagement est majoritairement détenue par des personnes dont le lieu de travail est la région de Québec; les personnes détenant ce diplôme sont proportionnellement plus jeunes que la moyenne des autres détenteurs de maîtrises.

## 2.6 L'université qui a délivré le diplôme de maîtrise

|                                | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|--------------------------------|----------|-------|
| Base : ont obtenu une maîtrise | (102)    | (188) |
|                                | %        | %     |
| Montréal                       | 43       | 46    |
| Laval                          | 25       | 17    |
| McGill                         | 21       | 12    |
| UQÀM                           | 4        | 10    |
| Autre université canadienne    | 7        | 10    |
| Autre université hors Canada   | 0        | 3     |
| Sherbrooke                     | 0        | 2     |

### Commentaires

- ® Un peu plus de quatre diplômés sur dix ont obtenu leur maîtrise de l'Université de Montréal, un sur quatre de l'Université Laval et un sur cinq de l'Université McGill.
- ® Parmi les membres de l'Ordre, on a obtenu comparativement moins de maîtrises des universités Laval et McGill, mais plus de l'UQÀM et des universités situées hors Québec.

## 2.7 L'année de l'obtention du diplôme de maîtrise

|                                | DIPLÔMÉS    | ORDRE       |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| Base : ont obtenu une maîtrise | (102)       | (188)       |
|                                | %           | %           |
| 1940-1975                      | 12          | 11          |
| 1976-1980                      | 17          | 14          |
| 1981-1985                      | 17          | 21          |
| 1986-1990                      | 17          | 18          |
| 1991-1995                      | 22          | 19          |
| 1996-1999                      | 9           | 13          |
| L'an 2000                      | 8           | 5           |
| <i>Année moyenne</i>           | <i>1987</i> | <i>1986</i> |

### Commentaires

- ® L'année moyenne d'obtention du diplôme de maîtrise est 1987 dans le segment diplômés (l'année moyenne de l'obtention du baccalauréat était 1985) et 1986 chez les membres de l'Ordre (l'année moyenne de l'obtention du baccalauréat était 1983).
- ® Le segment des hommes a obtenu la maîtrise en moyenne quatre ans avant le segment des femmes (1985 vs 1989 pour les diplômés autant que pour les membres de l'Ordre).

|            |  |
|------------|--|
| <b>2.8</b> | <b><i>Le nombre d'années sur le marché du travail entre l'obtention du baccalauréat et le début de la maîtrise</i></b> |
|------------|--|

|                                | <b>DIPLÔMÉS</b> | <b>ORDRE</b>   |
|--------------------------------|-----------------|----------------|
| Base : ont obtenu une maîtrise | (102)           | (188)          |
|                                | %               | %              |
| 0 / immédiatement après        | 61              | 56             |
| 1 an                           | 15              | 10             |
| 2 – 4 ans                      | 12              | 17             |
| 5 – 9 ans                      | 8               | 11             |
| 10 ans et plus                 | 4               | 5              |
| <i>Moyenne</i>                 | <i>1,5 ans</i>  | <i>1,9 ans</i> |

### **Commentaires**

- ® Les membres de l'Ordre ont travaillé en moyenne presque 2 ans avant de débiter leur maîtrise; les diplômés en général 1 an et demi.



## 2.9 *L'impression que la formation universitaire reçue a été une bonne préparation pour les emplois occupés*

|  | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|--|----------|-------|
| Base : tous                                  | (151)    | (308) |
|  | %        | %     |
| Très bien préparé                            | 19       | 19    |
| Assez bien préparé                           | 56       | 61    |
| Assez mal préparé                            | 12       | 11    |
| Très mal préparé                             | 3        | 1     |
| Inégal / variable, selon les emplois occupés | 5        | 8     |
| pas eu d'emploi après les études             | 3        | 0     |
| Ne sait pas / Refus                          | 2        | 0     |

### Commentaires

- ® Trois diplômés sur quatre ont l'impression que leur formation universitaire en urbanisme/aménagement les ont bien préparés aux emplois occupés sur le marché du travail (80 % des membres pensent de la même façon).
- ® Quinze pour cent (15 %) des diplômés (12 % parmi les membres de l'Ordre) pensent le contraire.
- ® L'impression d'une bonne préparation augmente en fonction de l'âge (ex. 28 % des diplômés de plus de 41 ans trouvent qu'ils ont été *très bien* préparés vs 9 % seulement des 40 ans et moins). Le phénomène se vérifie chez les membres de l'Ordre.
- ® L'impression d'une bonne préparation est plus élevée chez ceux qui ont fait leur baccalauréat dans une autre spécialité *et une maîtrise* en urbanisme/aménagement.
- ® La satisfaction à l'égard de la formation est équivalente entre les hommes et les femmes.

® Ceux qui estiment avoir été *plutôt mal* ou *très mal préparés* suggèrent les améliorations suivantes :

|  | (23) | (36) |
|--|------|------|
|  | %    | %    |
| Plus de réalisme/formation moins théorique/plus pratique/plus technique      | 39   | 25   |
| Meilleur lien avec le marché du travail/adaptation avec le milieu qui change | 26   | 11   |
| Plus de cours sur les finances/l'économie/les affaires                       | 26   | 11   |
| Autres   | 20   | 50   |
| Ne sait pas  | 0    | 3    |

Les autres suggestions sont :

De la part des diplômés :

Plus d'immobilier et moins d'aménagement du territoire, plus technique et moins sociologique, études de documents (code du bâtiment, Autocad...), plus de droit, plus d'informatique, greffe, géomatique.

De la part des membres de l'Ordre :

Cours conjoints avec Polytechnique et HEC, plus de cours de droit et réglementation en transport et de cours liés à l'instrumentation (plan d'urbanisme...), relations avec le citoyen, stages, environnement.

### 3. LA FORMATION CONTINUE

#### 3.1 Les cours de formation directement reliés à l'urbanisme / aménagement

|  | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|--|----------|-------|
| Base : tous  | (151)    | (308) |
|  | %        | %     |
| Ont suivi des cours de formation<br>directement reliés à<br>l'urbanisme/aménagement (après<br>l'obtention du dernier diplôme d'études) | 25       | 48    |

#### Commentaires

- ® Un « diplômé » sur quatre seulement (vs un membre de l'Ordre sur deux) a suivi au moins un cours de formation directement relié à l'urbanisme/aménagement après son dernier diplôme d'études.
- ® Parmi les membres de l'Ordre, ceux qui ne détiennent pas de maîtrise sont nettement plus nombreux que les autres à avoir suivi des cours de formation en urbanisme/aménagement par après (62 % vs 41 %).

### 3.2 *Les matières (directement reliées à l'urbanisme/aménagement) dans lesquelles on a suivi des cours de formation*

|   | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|---|----------|-------|
| Base : ont suivi des cours de formation en urbanisme/aménagement après le dernier diplôme | (37)     | (148) |
|   | %        | %     |
| <b>TOTAL DES MENTIONS<br/>(plus d'une réponse possible)</b>                               |          |       |
| Gestion/administration de projet  | 14       | 20    |
| Réglementation/droit  | 8        | 15    |
| Géomatique  | 12       | 9     |
| Informatique  | 12       | 4     |
| Environnement   | 18       | 11    |
| « Urbanisme »/analyse et gestion urbaine  | 8        | 11    |
| Rues principales  | -        | 9     |
| Aménagement   | 8        | 5     |
| Architecture  | 5        | 3     |
| Autres  | 41       | 26    |
| Pas défini  | 0        | 18    |

### Commentaires

- ® Les autres mentions sont surtout des cours dans des matières très spécifiques tels les installations septiques, les cadastres, gestion des déchets, etc.

### 3.3 *Les cours de formation non-directement reliés à l'urbanisme/aménagement mais reliés à l'emploi*

|   | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|---|----------|-------|
| Base : tous   | (151)    | (308) |
|   | %        | %     |
| Ont suivi des cours de formation non-directement reliés à l'urbanisme/aménagement mais néanmoins relié à l'emploi | 38       | 49    |

#### Commentaires

- ® Un membre de l'Ordre sur deux a suivi de tels cours de formation après son dernier diplôme d'études (vs un peu plus d'un sur trois parmi les diplômés).

### 3.4 *Les matières (non-directement reliées à l'urbanisme/aménagement) dans lesquelles on a suivi des cours de formation*

|   | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|---|----------|-------|
| Base : ont suivi des cours de formation dans des matières non-directement reliées à l'urbanisme/aménagement | (57)     | (151) |
|   | %        | %     |
| <b>TOTAL DES MENTIONS<br/>(PLUS D'UNE RÉPONSE POSSIBLE)</b>   |          |       |
| Gestion   | 16       | 34    |
| Administration  | 21       | 18    |
| Informatique  | 14       | 19    |
| Langues   | 9        | 8     |
| Droit/réglementation  | 5        | 7     |
| Comptabilité  | 5        | 0     |
| Économie  | 5        | 1     |
| Autres  | 37       | 15    |

### Commentaires

- ® Un membre de l'Ordre sur trois ayant suivi des cours non-reliés à l'urbanisme après le dernier diplôme d'étude a suivi une formation en gestion (surtout gestion de projet, du personnel, du temps). C'est nettement moins à cet égard chez les diplômés.

## 4. L'EMPLOI

### 4.1 *Le nombre de mois écoulés entre le dernier diplôme d'études et le premier emploi*

|                           | DIPLÔMÉS        | ORDRE           |
|---------------------------|-----------------|-----------------|
| Base : tous               | (151)           | (308)           |
|                           | %               | %               |
| 0 mois (ou immédiatement) | 17              | 8               |
| 1 mois                    | 13              | 17              |
| 2 mois                    | 7               | 7               |
| 3 – 11 mois               | 13              | 18              |
| 12 mois et plus           | 4               | 6               |
| Avait déjà un emploi      | 40              | 43              |
| Pas encore d'emploi       | 3               | 0               |
| Ne sait pas / Refus       | 3               | 1               |
| <i>Moyenne</i>            | <i>3,9 mois</i> | <i>4,0 mois</i> |

### **Commentaires**

- ® Plus de quatre individus sur dix avaient déjà un emploi au moment où ils ont terminé leurs études.
- ® Le temps moyen requis pour trouver un premier emploi était d'environ quatre mois. Les diplômés aujourd'hui âgés de 41 ans et plus ont trouvé leur premier emploi en moins de deux mois en moyenne, alors que les plus jeunes de 40 ans et moins ont pris en moyenne plus de six mois pour y arriver.

## 4.2 La relation du premier emploi avec le domaine de l'urbanisme/aménagement

|   | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|---|----------|-------|
| Base : ont eu un premier emploi                     | (146)    | (308) |
|   | %        | %     |
| <b>Le premier emploi était :</b>                    |          |       |
| Totalement relié                                    | 52       | 76    |
| Partiellement/indirectement relié                   | 24       | 19    |
| Pas du tout relié                                   | 24       | 4     |
| <b>...au domaine de<br/>l'urbanisme/aménagement</b> |          |       |

### Commentaires

- ® Un peu plus d'un diplômé sur deux a trouvé un premier emploi qu'il considère être totalement dans le domaine de l'urbanisme/aménagement (c'est plus de deux sur trois parmi les membres de l'Ordre).
- ® Un diplômé sur quatre n'a pas trouvé son premier emploi dans le domaine.
- ® Les personnes qui n'ont pas trouvé leur premier emploi dans le domaine (emploi *pas du tout relié*) proviennent plus du groupe d'âge des 40 ans et moins (42 %) que du groupe d'âge des 41 ans et plus (10 %).



### 4.3 Le nombre d'employeurs différents au cours de la carrière jusqu'à maintenant

|                                 | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|---------------------------------|----------|-------|
| Base : ont eu un premier emploi | (146)    | (307) |
|                                 | %        | %     |
| 1 employeur                     | 26       | 17    |
| 2                               | 21       | 18    |
| 3 – 4                           | 31       | 41    |
| 5 – 9                           | 19       | 22    |
| 10 et plus                      | 2        | 1     |
| <i>Moyenne</i>                  | 3,2      | 3,4   |

#### Commentaires

- ® Tant les diplômés en général que les membres de l'Ordre rapportent qu'ils ont eu un peu plus de trois employeurs (en moyenne) jusqu'à maintenant.
- ® Les gens plus âgés de 41 ans et plus ont travaillé pour 3,3 employeurs jusqu'à maintenant, ce qui n'est que marginalement plus élevé que pour les personnes de 40 ans et moins (3,0 employeurs) Compte tenu de la grande disparité dans la durée moyenne de carrière entre les deux groupes, on doit constater une accélération marquée du roulement dans les emplois chez les plus jeunes.

**4.4 Le nombre d'années à l'emploi de la même organisation (emploi actuel)**

|                      | <b>DIPLÔMÉS</b> | <b>ORDRE</b>   |
|----------------------|-----------------|----------------|
| Base : ont un emploi | (137)           | (300)          |
|                      | %               | %              |
| Moins d'un an        | 15              | 9              |
| 1 an                 | 7               | 5              |
| 2 ans                | 11              | 9              |
| 3 – 4 ans            | 12              | 14             |
| 5 – 9 ans            | 19              | 21             |
| 10 – 19 ans          | 26              | 32             |
| 20 ans et plus       | 8               | 10             |
| Ne sait pas / Refus  | 2               | 0              |
| <i>Moyenne</i>       | <i>9,0 ans</i>  | <i>9,7 ans</i> |

**Commentaires**

- ® La durée moyenne de l'emploi actuel est de neuf ans chez les diplômés et d'un peu plus chez les membres de l'Ordre.
- ® Elle est de plus de 12 ans chez ceux qui travaillent dans la région de Québec (vs environ huit ans dans les autres régions).

#### 4.5 *L'état actuel de l'emploi*

|                                 | <b>DIPLÔMÉS</b> | <b>ORDRE</b> |
|---------------------------------|-----------------|--------------|
| Base : ont eu un premier emploi | (146)           | (308)        |
|                                 | %               | %            |
| Travaille à temps plein         | 91              | 95           |
| Travaille à temps partiel       | 3               | 3            |
| Ne travaille pas présentement   | 3               | 1            |
| Retraité(e)                     | 3               | 1            |

#### **Commentaires**

- ® Plus de neuf individus sur dix travaillent actuellement à temps plein; c'est même un peu plus parmi les membres de l'Ordre.
- ® Une personne sur deux actuellement sans travail mentionne être en recherche active de travail (diplômés autant que membres de l'Ordre).

#### 4.6 Les employés réguliers ou contractuels et travailleurs autonomes

|   | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|---|----------|-------|
| Base : travaillent à temps plein ou partiel   | (137)    | (301) |
|   | %        | %     |
| Employé <i>régulier</i> d'une organisation    | 69       | 83    |
| Employé <i>contractuel</i> d'une organisation | 17       | 8     |
| Travailleur autonome                          | 14       | 8     |

#### Commentaires

- ® Plus de huit membres de l'Ordre sur dix est employé régulier d'une organisation (vs sept sur dix parmi les diplômés).
- ® Près de un diplômé sur trois est employé contractuel ou travailleur autonome.
- ® Parmi les membres de l'Ordre, les employés contractuels sont nettement plus des gens diplômés après 1986, avec des revenus personnels inférieurs à la moyenne.

#### 4.7 Le domaine de l'emploi des employés réguliers et contractuels

|  | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|--|----------|-------|
| Base : employé régulier ou contractuel d'une organisation  | (118)    | (269) |
|  | %        | %     |
| Fonction publique  | 55       | 72    |
| Domaine parapublic (de nature publique, mais pas directement à l'emploi d'un gouvernement ou d'une municipalité) | 9        | 10    |
| Domaine privé  | 32       | 17    |
| Autre  | 4        | 0     |

#### Commentaires

® Près de trois membres de l'Ordre sur quatre font partie de la fonction publique (vs 55 % des diplômés).

Près de trois diplômés sur dix sont dans le domaine privé (vs 17 % des membres de l'Ordre).

® Tant chez les diplômés que chez les membres de l'Ordre, les gens œuvrant dans le domaine privé ont un profil plus jeune.

#### 4.8 L'employeur des gens de la fonction publique

|  | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|--|----------|-------|
| Base : employés réguliers ou contractuels<br>dans la fonction publique | (64)     | (194) |
|  | %        | %     |
| Fédéral  | 5        | 2     |
| Provincial   | 42       | 16    |
| Municipalité   | 53       | 82    |

#### Commentaires

- ® Parmi les membres de l'Ordre, les employés œuvrant dans la fonction publique sont en très grande majorité des personnes au service de municipalités (82 %).

N.B. : Un certain nombre de membres de l'Association des Urbanistes et aménagistes municipaux (AUAMQ) non-membres de l'OUQ a été ajouté à l'échantillon de l'Ordre pour le sondage. Ces non-membres de l'OUQ travaillant dans des municipalités représentent environ 10 % de cet échantillon.

- ® Parmi les diplômés, on constate que quatre individus sur dix œuvrant dans la fonction publique sont aux service du gouvernement provincial (un sur deux au service d'une municipalité).
- ® Parmi les membres de l'Ordre, les gens au service du gouvernement provincial sont en très grande majorité détenteurs d'une maîtrise et d'un baccalauréat dans un autre domaine que l'urbanisme; les gens au service de municipalités ont proportionnellement moins de maîtrises.

#### 4.9 *La relation de l'employeur/organisation (fonction publique) avec le domaine de l'urbanisme*

|   | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|---|----------|-------|
| Base : employés réguliers ou contractuels dans la fonction publique | (63)     | (194) |
|   | %        | %     |
| Exclusivement/totalement relié                                      | 13       | 22    |
| Partiellement/indirectement relié                                   | 68       | 75    |
| Pas du tout relié<br>... au domaine de l'urbanisme/aménagement      | 19       | 3     |

#### Commentaires

- ® Plus de huit diplômés sur dix (presque la totalité des membres de l'Ordre) œuvrant dans la fonction publique estiment que leur employeur/organisation œuvre totalement ou partiellement dans le domaine de l'urbanisme/aménagement.
- ® Un diplômé sur cinq dans la fonction publique estime que son organisation n'œuvre pas du tout dans ce domaine.
- ® Les secteurs d'activités économiques mentionnés par les gens qui estiment que leur employeur n'œuvre *pas du tout* dans le domaine sont les suivants :

|                   | DIPLÔMÉS<br># D'INDIVIDUS | MEMBRES<br># D'INDIVIDUS |
|-------------------|---------------------------|--------------------------|
| Éducation         | 3                         | 1                        |
| « Public »        | 3                         | 1                        |
| Droit             | 2                         | 0                        |
| Transport         | 2                         | 0                        |
| Finance/Économie  | 2                         | 0                        |
| Service           | 1                         | 0                        |
| Assurance sociale | 1                         | 0                        |
| Foresterie        | 1                         | 0                        |
| Alimentation      | 0                         | 1                        |
| Communications    | 0                         | 1                        |

#### 4.10 L'employeur des gens du domaine parapublic

|  | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|--|----------|-------|
| Base : employés réguliers ou contractuels dans le domaine parapublic | (11)     | (27)  |
|  | %        | %     |
| Compagnie  | 36       | 33    |
| Organisation de type social ou communautaire                         | 18       | 63    |
| Autre  | 45       | 4     |
|  | } 63     | } 67  |

#### Commentaires

- ® Un individu sur trois du domaine parapublic travaille pour une corporation.
- ® Les autres sont dans des MRC, des universités ou des agences gouvernementales.



#### 4.11 *La relation de l'employeur/organisation (dans le parapublic) avec le domaine de l'urbanisme*

|  | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|--|----------|-------|
| Base : employés réguliers ou contractuels dans le domaine parapublic | (11)     | (27)  |
|  | %        | %     |
| Exclusivement/totalement relié                                       | 10       | 4     |
| Partiellement/indirectement relié                                    | 45       | 78    |
| Pas du tout relié  |          |       |
| ...au domaine de l'urbanisme/aménagement                             | 45       | 19    |

#### Commentaires

- ® Près de huit membres de l'Ordre sur dix, dont l'organisation est perçue comme du secteur parapublic, estiment que leur employeur/organisation œuvre partiellement dans le domaine de l'urbanisme/aménagement.
- ® Les secteurs d'activité économique mentionnés par les gens qui estiment que leur employeur n'œuvre *pas du tout* dans le domaine sont les suivants :

|                  | DIPLÔMÉS      | MEMBRES       |
|------------------|---------------|---------------|
|                  | # D'INDIVIDUS | # D'INDIVIDUS |
| Éducation        | 2             | 1             |
| Santé            | 2             | 1             |
| Communication    | 1             | 0             |
| Finance/Économie | 0             | 2             |

#### 4.12 *L'occupation des gens œuvrant dans le secteur privé (incluant les travailleurs autonomes)*

|  | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|--|----------|-------|
| Base : travaillent à temps plein ou partiel dans le secteur privé/travailleur autonome | (57)     | (72)  |
|  | %        | %     |
| À l'emploi d'une firme de consultation en urbanisme/aménagement                        | 14       | 33    |
| Travailleur autonome   | 33       | 35    |
| Employé d'une firme (autre que dans la consultation en urbanisme/aménagement)          | 53       | 32    |

#### Commentaires

- ® Un individu sur trois œuvrant dans le domaine privé, tant du segment « diplômés » que parmi les membres de l'Ordre, a le statut de travailleur autonome.
- ® Les gens à l'emploi des firmes de consultation dans l'urbanisme/aménagement représentent le tiers des membres de l'Ordre œuvrant dans le secteur privé; ces personnes sont proportionnellement plus nombreuses que les autres à avoir obtenu un premier emploi « totalement dans ce domaine » et à posséder un baccalauréat dans un autre domaine que l'urbanisme/aménagement (et une maîtrise dans le domaine).

#### 4.13 La relation de l'employeur/organisation (secteur privé excluant travailleurs autonomes) avec le domaine de l'urbanisme

|   | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|---|----------|-------|
| Base : travaillent à temps plein ou partiel dans le secteur privé | (38)     | (47)  |
|   | %        | %     |
| Exclusivement/totalement relié                                    | 16       | 38    |
| Partiellement/indirectement relié                                 | 32       | 49    |
| Pas du tout relié   | 53       | 13    |
| ...au domaine de l'urbanisme/aménagement                          |          |       |

} 48      } 87

#### Commentaires

- ® Près de neuf membres de l'Ordre sur dix travaillant dans le secteur privé sont à l'emploi de firmes totalement ou partiellement liées à l'urbanisme/aménagement.
- ® Un diplômé sur deux travaille pour une firme non reliée au domaine.
- ® Les secteurs d'activité économique mentionnés par les personnes qui estiment que leur employeur n'est *pas du tout* dans le domaine de l'urbanisme/aménagement sont :

|                        | DIPLÔMÉS<br># D'INDIVIDUS | MEMBRES<br># D'INDIVIDUS |
|------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Finance/Économie       | 4                         | 1                        |
| Construction/Matériaux | 3                         | 0                        |
| Alimentation           | 2                         | 2                        |
| Communications         | 2                         | 2                        |
| Génie                  | 2                         | 0                        |
| Pâtes et papier        | 1                         | 0                        |
| Vente                  | 1                         | 0                        |
| Promotion du vélo      | 1                         | 0                        |
| Chasse et pêche        | 1                         | 0                        |
| Dessins animés         | 1                         | 0                        |
| Culture et spectacles  | 0                         | 1                        |
| Informatique           | 0                         | 1                        |

|  |
|--|
| <p><b>4.14 Les travailleurs autonomes :<br/>l'incidence du travail de consultation auprès de clients</b></p> |
|--|

|                               | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|-------------------------------|----------|-------|
| Base : travailleurs autonomes | (19)     | (26)  |
|                               | %        | %     |
| Exclusivement                 | 58       | 65    |
| Occasionnellement             | 21       | 31    |
| Jamais                        | 21       | 4     |

### Commentaires

- ® Environ six travailleurs autonomes sur dix font exclusivement du travail de consultation auprès de clients.

La très grande majorité le font *au moins* occasionnellement.

**4.15 Les travailleurs autonomes :  
l'incidence du travail dans le domaine de l'urbanisme/aménagement**

|                               | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|-------------------------------|----------|-------|
| Base : travailleurs autonomes | (19)     | (26)  |
|                               | %        | %     |
| En totalité                   | 16       | 42    |
| En partie                     | 42       | 50    |
| Pas du tout                   | (32)     | 8     |
| Ne sait pas                   | 2        | 0     |

### Commentaires

- ® Un travailleur autonome sur trois parmi les diplômés œuvre dans un domaine qu'il considère n'être *pas du tout relié* à l'urbanisme (moins parmi les membres de l'Ordre).

Les domaines de travail de ces personnes :

|                        | DIPLÔMÉS      | MEMBRES       |
|------------------------|---------------|---------------|
|                        | # D'INDIVIDUS | # D'INDIVIDUS |
| Traduction             | 2             | 0             |
| Économie               | 1             | 0             |
| Tourisme/Culture       | 0             | 1             |
| Informatique           | 0             | 1             |
| Agriculture            | 1             | 0             |
| Distribution vêtements | 1             | 0             |
| Assurances dommages    | 1             | 0             |
| Agent immobilier       | 1             | 0             |

**4.16 La proportion du temps total de travail consacré à des tâches relevant du domaine de l'urbanisme/aménagement**

|   | DIPLÔMÉS    | ORDRE       |
|---|-------------|-------------|
| Base : ceux dont l'organisation est au moins partiellement dans le domaine de l'urbanisme/aménagement | (92)        | (283)       |
|   | %           | %           |
| 0 %   | 8           | 2           |
| 1 – 24 %  | 16          | 13          |
| 25 – 49 %   | 8           | 12          |
| 50 – 74 %   | 13          | 18          |
| 75 – 99 %   | 18          | 25          |
| 100 %   | 37          | 29          |
| <i>Moyenne :</i>  | <i>64 %</i> | <i>67 %</i> |

**Commentaires**

- ® La proportion du temps de travail consacré à des tâches relevant du domaine de l'urbanisme baisse à mesure que l'âge et les revenus personnels augmentent.

**4.17 La répartition des individus en fonction du temps de travail consacré à des tâches relevant du domaine de l'urbanisme**

|   | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|---|----------|-------|
| Base : tous   | (151)    | (308) |
|   | %        | %     |
| Individus dont l'organisation/le travail n'est pas du tout reliée au domaine de l'urbanisme/aménagement (ou ne travaille pas) | 31       | 6     |
| Individus dont l'organisation est reliée à l'urbanisme mais dont 0 % du travail est consacré à des tâches de ce domaine       | 5        | 2     |
| Individus consacrant 1 % à 100 % de leur temps de travail dans le domaine de l'urbanisme/aménagement                          | 58       | 90    |

} 36

**Commentaires**

- ® Plus d'un diplômé sur trois ne travaille actuellement pas dans un domaine qu'il considère être relié à l'urbanisme/aménagement ou n'a aucune tâche qu'il considère relevant de ce domaine.

**4.18 L'incidence de différents types d'interventions du domaine de l'urbanisme/ aménagement dans le cadre de l'emploi actuel**

|  | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|--|----------|-------|
| Base : 1 à 100 % du temps de travail consacré à des tâches relevant du domaine                       | (85)     | (276) |
|  | %        | %     |
| Communication (assemblée publique, réunion CCU et conseil)   | 75       | 81    |
| Administration (gestion de personnel, suivi budgétaire, contrôle de la qualité, etc.)                | 72       | 76    |
| Développement de stratégies, de politiques et de programmes  | 75       | 71    |
| Évaluation de projet (conformité réglementaire, opinion professionnelle, etc.)                       | 65       | 71    |
| Élaboration d'instruments d'urbanisme (schéma d'aménagement, plan d'urbanisme, réglementation, etc.) | 53       | 66    |
| Inventaire et analyse préliminaire   | 67       | 59    |
| Plan de mise en valeur de site (concept d'aménagement, lotissement, design urbain, etc.)             | 52       | 54    |
| Recherche  | 53       | 53    |
| Développement des affaires (offre de service, représentation, etc.)                                  | 45       | 44    |
| Planification des transports   | 38       | 39    |
| Géomatique   | 47       | 37    |
| Représentation en cour ou devant les tribunaux administratifs  | 34       | 37    |
| Étude de localisation  | 44       | 36    |
| Émission de permis et d'inspection   | 25       | 31    |



(suite)

|  | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|--|----------|-------|
| Base : 1 à 100 % du temps de travail consacré<br>à des tâches relevant du domaine      | (85)     | (276) |
|  | %        | %     |
| Études économiques et financières<br>(étude de marché, étude d'impact fiscal,<br>etc.) | 42       | 28    |
| Étude environnementale (étude<br>d'impact, etc.)                                       | 46       | 24    |
| Gestion de programmes (LAAA, PAD,<br>PRIL, etc.)                                       | 40       | 21    |
| Enseignement   | 29       | 19    |
| Gestion et promotion immobilière   | 16       | 18    |
| Développement communautaire  | 24       | 17    |
| Développement et coopération<br>internationaux   | 20       | 12    |

N.B. **L'incidence** réfère à la proportion des individus qui font au moins occasionnellement le type d'intervention mentionné (question posée exclusivement aux individus qui travaillent entre 1 et 100% de leur temps en urbanisme/aménagement)

### **Commentaires**

- ® Les membres de l'Ordre sont proportionnellement plus nombreux à faire des tâches liées à l'élaboration d'instruments d'urbanisme que les diplômés en général .

Ils sont comparativement moins nombreux à faire des tâches liées aux inventaires et analyses préliminaires, à la géomatique, aux études de localisation, aux études économiques et financières, aux études environnementales, à la gestion de programme, à l'enseignement et au développement communautaire.

**4.19 Le poids relatif du temps consacré aux différents types d'interventions (urbanisme/aménagement) dans le cadre de l'emploi actuel**

|  | <b>DIPLÔMÉS</b> |            | <b>ORDRE</b> |             |
|--|-----------------|------------|--------------|-------------|
|  | <b>(85)</b>     |            | <b>(276)</b> |             |
| Base : 1 à 100 % du temps de travail consacré à des tâches relevant du domaine                       | Incidence %     | % du temps | Incidence %  | % du temps  |
| Communication (assemblée publique, réunion CCU et conseil)   | 75              | <b>5,6</b> | 81           | <b>7,0</b>  |
| Administration (gestion de personnel, suivi budgétaire, contrôle de la qualité, etc.)                | 72              | <b>9,5</b> | 76           | <b>11,8</b> |
| Développement de stratégies, de politiques et de programmes  | 75              | <b>7,2</b> | 71           | <b>8,0</b>  |
| Évaluation de projet (conformité réglementaire, opinion professionnelle, etc.)                       | 65              | <b>7,9</b> | 71           | <b>8,9</b>  |
| Élaboration d'instruments d'urbanisme (schéma d'aménagement, plan d'urbanisme, réglementation, etc.) | 53              | <b>8,7</b> | 66           | <b>14,2</b> |
| Inventaire et analyse préliminaire   | 67              | <b>6,5</b> | 59           | <b>4,6</b>  |
| Plan de mise en valeur de site (concept d'aménagement, lotissement, design urbain, etc.)             | 52              | <b>4,7</b> | 54           | <b>6,4</b>  |
| Recherche  | 53              | <b>6,8</b> | 53           | <b>5,2</b>  |
| Développement des affaires (offre de service, représentation, etc.)                                  | 45              | <b>3,6</b> | 44           | <b>3,5</b>  |
| Planification des transports   | 38              | <b>6,3</b> | 39           | <b>4,9</b>  |
| Géomatique   | 47              | <b>4,8</b> | 37           | <b>4,0</b>  |
| Représentation en cour ou devant les tribunaux administratifs  | 34              | <b>1,5</b> | 37           | <b>1,4</b>  |
| Étude de localisation  | 44              | <b>2,6</b> | 36           | <b>2,1</b>  |
| Émission de permis et d'inspection   | 25              | <b>4,9</b> | 31           | <b>5,5</b>  |

(suite)

|  | DIPLÔMÉS  |            | ORDRE     |            |
|--|-----------|------------|-----------|------------|
|  | (85)      |            | (276)     |            |
| Base : 1 à 100 % du temps de travail consacré à des tâches relevant du domaine   | Incidence | % du temps | Incidence | % du temps |
|  | %         |            | %         |            |
| Études économiques et financières (étude de marché, étude d'impact fiscal, etc.) | 42        | <b>2,9</b> | 28        | <b>2,2</b> |
| Étude environnementale (étude d'impact, etc.)                                    | 46        | <b>3,9</b> | 24        | <b>2,4</b> |
| Gestion de programmes (LAAA, PAD, PRIL, etc.)                                    | 40        | <b>3,1</b> | 21        | <b>1,6</b> |
| Enseignement   | 29        | <b>3,3</b> | 19        | <b>2,0</b> |
| Gestion et promotion immobilière   | 16        | <b>1,5</b> | 18        | <b>1,6</b> |
| Développement communautaire  | 24        | <b>1,7</b> | 17        | <b>1,2</b> |
| Développement et coopération internationaux                                      | 20        | <b>3,0</b> | 12        | <b>1,6</b> |

N.B. **L'incidence** réfère à la proportion des individus qui font au moins occasionnellement le type d'intervention mentionné (question posée exclusivement aux individus qui travaillent entre 1 et 100% de leur temps en urbanisme/aménagement)

Le **% du temps** est la moyenne des pourcentages du temps consacré par les individus à chacun des types d'intervention (sur le temps total consacré à l'urbanisme/aménagement).

**4.20 L'incidence de différents types d'interventions autres que du domaine de l'urbanisme/aménagement dans le cadre de l'emploi actuel**

|   | DIPLÔMÉS | ORDRE |
|---|----------|-------|
| Base : ont un emploi et ont des tâches autres que dans l'urbanisme/aménagement              | (95)     | (214) |
|   | %        | %     |
| Administration ou gestion de personnel autre que dans le domaine de l'urbanisme/aménagement | 50       | 53    |
| Droit ou réglementation (autre qu'en urbanisme)   | 31       | 39    |
| Architecture (autre que paysage)  | 14       | 27    |
| Architecture du paysage   | 11       | 26    |
| Économie  | 26       | 26    |
| Finance   | 19       | 23    |
| Marketing   | 20       | 21    |
| Sociologie  | 19       | 17    |
| Arpentage   | 6        | 11    |
| Agronomie   | 3        | 10    |
| Infographie   | 12       | 10    |

N.B. **L'incidence** réfère à la proportion des individus qui font au moins occasionnellement le type d'intervention mentionné (question posée à tous ceux qui ont un emploi et qui ne travaillent pas exclusivement dans le domaine de l'urbanisme/aménagement)

### **Commentaires**

- ® Les membres de l'Ordre font globalement plus de ce type de tâches que les diplômés en général, et particulièrement plus les tâches liées au droit, à l'architecture, à l'arpentage et à l'agronomie.

**4.21 Le poids relatif du temps consacré aux différents types d'intervention (autres que dans l'urbanisme/aménagement) dans le cadre de l'emploi actuel**

|   | DIPLÔMÉS  |             | ORDRE     |             |
|---|-----------|-------------|-----------|-------------|
|   | (95)      |             | (214)     |             |
| Base : ont un emploi et ont des tâches autres que dans l'urbanisme/aménagement              | Incidence | % du temps  | Incidence | % du temps  |
|   | %         |             | %         |             |
| Administration ou gestion de personnel autre que dans le domaine de l'urbanisme/aménagement | 50        | <b>60,2</b> | 53        | <b>48,2</b> |
| Droit ou réglementation (autre qu'en urbanisme)   | 31        | <b>8,0</b>  | 39        | <b>12,0</b> |
| Architecture (autre que paysage)  | 14        | <b>3,4</b>  | 27        | <b>7,7</b>  |
| Architecture du paysage   | 11        | <b>1,8</b>  | 26        | <b>5,9</b>  |
| Économie  | 26        | <b>5,0</b>  | 26        | <b>6,4</b>  |
| Finance   | 19        | <b>6,9</b>  | 23        | <b>4,9</b>  |
| Marketing   | 20        | <b>6,6</b>  | 21        | <b>5,4</b>  |
| Sociologie  | 19        | <b>4,1</b>  | 17        | <b>4,2</b>  |
| Arpentage   | 6         | <b>1,7</b>  | 11        | <b>2,5</b>  |
| Agronomie   | 3         | <b>0,1</b>  | 10        | <b>1,3</b>  |
| Infographie   | 12        | <b>2,3</b>  | 10        | <b>1,6</b>  |

N.B. **L'incidence** réfère à la proportion des individus qui font au moins occasionnellement le type d'intervention mentionné (question posée à tous ceux qui ont un emploi et qui ne travaillent pas exclusivement dans le domaine de l'urbanisme/aménagement)

Le **% du temps** est la moyenne des pourcentages du temps consacré par les individus à chacun des types d'intervention (sur le temps total de travail consacré à d'autres choses que l'urbanisme/aménagement).

## 5. LE MEMBERSHIP À DES CORPORATIONS OU ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES

|   | DIPLÔMÉS | ORDRE          |
|---|----------|----------------|
| Base : tous   | (151)    | (308)          |
|   | %        | %              |
| Ordre des urbanistes du Québec                                      | 28       | 97             |
| Association québécoise de l'urbanisme                               | 1        | 17             |
| Institut canadien des urbanistes /<br>Canadian Urban Planners       | 5        | 12             |
| Association des aménagistes régionaux<br>du Québec                  | 3        | 11             |
| Corporation des officiers municipaux                                | 1        | 10             |
| Corporation des officiers municipaux du<br>bâtiments                | 1        | 9              |
| Association des Urbanistes et<br>Aménagistes Municipaux (voir note) | 1        | 8              |
| Association des architectes paysagistes                             | 0        | 2              |
| Barreau du Québec   | 1        | 1              |
| Ordre des administrateurs agréés                                    | 1        | 1              |
| Ordre des ingénieurs  | 3        | 1              |
| Chambre des notaires  | 1        | 0              |
| Autres (Moins de 1 % par association)                               | 20       | 15             |
| Aucune  | 44       | Non disponible |

® Le nombre des membres de l'AUAMQ est sous-estimé pour le segment ORDRE à cause du fait qu'il n'apparaissait pas dans le choix de réponses offert au répondant; celui-ci devait l'entrer lui-même dans une case libellée 'autres associations'.

## **V. LES CONCLUSIONS / LE SOMMAIRE EXÉCUTIF**

### **Sommaire méthodologique**

Deux sondages ont été réalisés : un premier sondage téléphonique auprès d'un échantillon de 151 diplômés en urbanisme des quatre universités québécoises délivrant ces diplômes (bac et maîtrise); un deuxième sondage a été réalisé auprès de 265 membres de l'OUQ et de l'AUAMQ. Ce dernier volet a été fait par Internet. En tout, 416 individus ont alimenté les résultats de la consultation.

### **Sommaire des résultats**

- ® La moyenne d'âge des diplômés et membres de l'Ordre est d'un peu plus de 40 ans. Le facteur âge est une variable très lourde dans cette étude (explique beaucoup de résultats).
- ® Un membre de l'Ordre sur deux (4 diplômés sur 10) ont obtenu un bac en *urbanisme/aménagement*, les autres en géographie, en sociologie et en architecture principalement.
- ® Près de sept diplômés sur dix ont une maîtrise. Les deux tiers des maîtrises sont dans le domaine de l'urbanisme, une sur cinq est en aménagement et une sur six dans un autre domaine, principalement le MBA.
- ® Plus de trois individus sur quatre estiment avoir eu une formation universitaire qui les a bien préparés aux emplois occupés par la suite.
- ® L'impression d'avoir été mal préparé est surtout partagée par des gens plus jeunes avec baccalauréat seulement.
- ® Les insatisfaits suggèrent que les cours soient plus réalistes, moins théoriques et plus techniques, qu'il y ait un lien plus évident avec le milieu du travail, que les cours soient adaptés au fil de l'évolution du marché et qu'il y ait plus de cours de finance/économie.



- 
- ® Un membre de l'Ordre sur deux a suivi des cours de formation dans le domaine après la fin des études (nettement moins de diplômés – 25%). La gestion, le droit/réglementation et la géomatique ont été les matières les plus en demande.
  - ® Un membre sur deux a aussi suivi de la formation non-directement liée au domaine, principalement dans la gestion (de projets, de ressources humaines...), l'administration, l'informatique et les langues.
  - ® Quatre individus sur dix avaient déjà un emploi lorsqu'ils ont terminé leurs études. Les individus de plus de quarante ans ont mis deux mois en moyenne pour trouver leur premier emploi, les moins de quarante ans ont mis six mois pour y arriver.
  - ® Seulement 4% des membres de l'Ordre ont trouvé un premier emploi qui n'était pas du tout dans le domaine; 25% des diplômés ont eu un premier emploi qui n'était pas dans le domaine (individus plus jeunes que la moyenne).
  - ® Le groupe des plus jeunes autant que le groupe des plus âgés a déjà travaillé pour plus de 3 employeurs différents; le phénomène du roulement d'emploi est donc en augmentation.
  - ® Les membres de l'Ordre sont marginalement plus stables dans leur emploi actuel que les diplômés avec 9,7 (vs 9,0) années à ce poste.
  - ® Neuf diplômés sur dix travaillent à temps plein; seulement 3% sont sans travail.
  - ® Nettement plus de diplômés que de membres de l'Ordre sont contractuels ou travailleurs autonomes.
  - ® Nettement plus de diplômés que de membres de l'Ordre œuvrent dans le secteur privé (32% vs 17%).
  - ® À l'Ordre, les gens de la fonction publique sont très majoritairement aux services de municipalités; chez les diplômés, on travaille proportionnellement plus au niveau du gouvernement provincial.

- ® Dans tous les secteurs d'activités, on note une proportion plus grande de diplômés (que de membres de l'Ordre) qui ne travaillent pas du tout dans le domaine de l'urbanisme/aménagement.
- ® Chez ceux qui travaillent *au moins partiellement* dans le domaine, les deux tiers du temps en moyenne sont consacrés à des tâches relevant de l'urbanisme/aménagement.
- ® Les tâches les plus fréquemment réalisées sont l'administration, l'évaluation de projets, l'élaboration d'instruments d'urbanisme, les communications (assemblées) et le développement de stratégies, de politiques et de programmes.
- ® Dans les tâches moins reliées au domaine, les plus fréquemment réalisées sont des tâches administratives, de réglementation/droit et d'architecture.
- ® Les memberships les plus fréquents, outre l'OUQ, sont ceux de l'Association Québécoise de l'Urbanisme, des Aménagistes Régionaux et l'Institut Canadien d'Urbanisme. N.B. L'AUAMQ a été sous-estimé dans le segment de l'ORDRE.